



Instytut Nauk Społecznych  
i Bezpieczeństwa

Transdyscyplinarne Centrum  
Badania Problemów Bezpieczeństwa  
im. Prof. K. Bogdańskiego

# Elementy teorii i praktyki transdyscyplinarnych badań problemów bezpieczeństwa

*Elements of theory and practise of transdisciplinary  
studies of security problems*

Tom III

## Psychospołeczne i organizacyjne aspekty zarządzania kryzysowego

*Psychosocial and organizational aspects of crisis management*

Redakcja naukowa  
Andrzej W. Świderski

Monografie nr 152

Siedlce 2014

Recenzenci: dr hab. inż. Grzegorz Sobolewski, prof. AON  
prof. zw. dr hab. Jerzy Wolanin SGSP

Komitet Wydawniczy:

Andrzej Bałandynowicz, Andrzej Barczak, Tadeusz Boruta, Janusz Chruściel,  
Beata Gałek, Leszek Kania, Jarosław Stanisław Kardas, Rafał Kozak,  
Krzysztof Lewandowski, Violetta Machnicka (przewodnicząca) Robert Piętek,  
Janina Skrzyczyńska, Stanisław Socha, Andrzej Walendziak, Paweł Żarkowski

Żaden fragment tej publikacji nie może być reprodukowany, umieszczany w systemach przechowywania informacji lub przekazywany w jakiekolwiek formie – elektronicznej, mechanicznej, fotokopii czy innych reprodukcji – bez zgody posiadacza praw autorskich.

© Copyright by Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny w Siedlcach  
Siedlce 2014

**PL ISSN 2083-4179**

Dystrybucja: Wydawnictwo UPH w Siedlcach  
([www.wydawnictwo.uph.edu.pl](http://www.wydawnictwo.uph.edu.pl))  
Pracownia Wydawnicza UPH w Siedlcach  
08-110 Siedlce, ul. Żytnia 39, pok. 2.45, tel. 25 643 18 68  
Skład i łamanie: mgr Tomasz Chodowiec  
Redaktor techniczny: mgr Łukasz Ciołek

Wyd. I Format B-5  
Ark wyd. 22,7. Ark. druk. 22,9.  
Druk i oprawa: EXPOL Włocławek

# **Spis treści**

Wprowadzenie – Marian Cieślarczyk .....	7
<b>Katarzyna Nowak</b>	
Poczucie bezpieczeństwa w perspektywie psychologicznej – implikacje metodologiczne .....	11
<b>Andrzej W. Świderski</b>	
Kształtowanie umiejętności radzenia sobie z destrukcyjnym stresem i równowagą emocjonalną.....	23
<b>Dorota Zbroszczyk</b>	
Dialog motywujący w terapii wspierającej. Zarys metodycznych aspektów .....	41
<b>Andrzej Gołębiowski</b>	
Aspekty psychologiczno-pedagogiczne bezpieczeństwa człowieka w świecie wartości.....	53
<b>Zygmunt Domański, Andrzej Kosewski</b>	
Zagrożenia w cyberprzestrzeni (refleksje na podstawie analizy prac Gregory J. Rattray'a).....	61
<b>Wiesław Barszczewski</b>	
Istota i występowanie zagrożeń nadzwyczajnych w kontekście zarządzania kryzysowego.....	83
<b>Cezary Sochala</b>	
Wybrane aspekty organizowania i doskonalenia zarządzania kryzysowego w Polsce .....	99
<b>Ryszard Jakubczak, Kamil Galicki</b>	
Infrastruktura krytyczna w kontekście działań nieregularnych .....	125
<b>Zbigniew Grzywna</b>	
Zagrożenia elementów Infrastruktury Krytycznej w wybranym obszarze .....	147
<b>Romuald Kalinowski</b>	
Wybrane problemy zarządzania kryzysowego na szczeblu województwa. Wstępne refleksje z badań .....	169
<b>Stanisław E. Dworecki</b>	
Zasilanie logistyczne w zarządzaniu kryzysowym (na przykładzie powiatu strzyżowskiego) .....	179

<b>Andrzej Grzywacz</b>	
Zarządzanie kryzysowe na szczeblu miasta i powiatu.	
Kilka refleksji z badań terenowych .....	203
<b>Agata Furgała, Przemysław Niemczuk</b>	
Legalność i sprawność gminnego zarządzania kryzysowego w świetle badań empirycznych - wybrane zagadnienia .....	217
<b>Jerzy Gąsiorowski</b>	
Zadania Policji w sytuacjach kryzysowych.....	231
<b>Ryszard Jakubczak, Bernard Wiśniewski, J. Radosław Truchan</b>	
Organizacje pozarządowe w systemie zarządzania kryzysowego .....	267
<b>Zbigniew Groszek</b>	
Udział Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w systemie zarządzania kryzysowego determinantem kształtowania kultury bezpieczeństwa.....	299
<b>Sławomir Wierzbicki</b>	
System zarządzania kryzysowego w Stanach Zjednoczonych Ameryki w ujęciu wewnętrznym i zewnętrznym.....	321
<b>Paweł Górska, Janusz Płaczek</b>	
Potrzeba ustalenia wspólnego progu wystarczalności obronnej w państwach NATO .....	347
<b>Zakończenie – Marian Cieślarczyk.....</b>	361
Nota o autorach .....	363

# Table of Contents

Introduction – Marian Cieślarczyk.....	7
<b>Katarzyna Nowak</b>	
Sense of security as a psychological concept – methodological implications .....	11
<b>Andrzej W. Świderski</b>	
Developing skills to cope with the destructive stress and emotional balance .....	23
<b>Dorota Zbroszczyk</b>	
Motivational dialogue in supporting therapy. Outline of methodical aspects.....	41
<b>Andrzej Gołębiowski</b>	
Psychological and pedagogical aspects of human security in a world of different values .....	53
<b>Zygmunt Domański, Andrzej Kosewski</b>	
Threats in cyberspace (reflections on the basis of the work of Gregory J. Rattray'a) .....	61
<b>Wiesław Barszczewski</b>	
The nature and occurrence of extraordinary risks in the context of crisis management.....	83
<b>Cezary Sochala</b>	
Selected aspects of crisis management organization and improvement in Poland.....	99
<b>Ryszard Jakubczak Kamil Galicki</b>	
Critical infrastructure in the context of irregular warfare .....	125
<b>Zbigniew Grzywna</b>	
Risk of Critical Infrastructure in the selected area .....	147
<b>Romuald Kalinowski</b>	
Chosen problems of the crisis management on the level of voivodeship. Introductory reflections from researches .....	169
<b>Stanisław E. Dworecki</b>	
Logistics support of the crisis management (at the example of the Strzyżów District) .....	179
<b>Andrzej Grzywacz</b>	
Crisis management on the level of city and district. A few reflections from the field research.....	203

<b>Agata Furgała, Przemysław Niemczuk</b>	
Legality and efficiency of a district critical management in a light of empirical research – selected issues .....	217
<b>Jerzy Gąsiorowski</b>	
Tasks of the Police during crisis situations .....	231
<b>Ryszard Jakubczak, Bernard Wiśniewski, J. Radosław Truchan</b>	
Non-governmental organizations in a crisis management.....	267
<b>Zbigniew Groszek</b>	
The participation of the Polish Armed Forces in the system of crisis management as a factor in shaping the culture of safety .....	299
<b>Sławomir Wierzbicki</b>	
The crisis management system in the United States in terms of the internal and external .....	321
<b>Paweł Górski, Janusz Płaczek</b>	
Sense of security as a psychological concept – methodological implications.....	347
Conclusion – Marian Cieślarczyk.....	361
Note about the authors.....	363